



# Strategi för partnerskap med näringslivet och andra aktörer inom näringslivsområdet

## Örebro kommun

**P** **R** **O** **G** R A M  
**P** **O** **L** **I** C Y  
**R** **I** **K** **T** L I N J E  
**H** **A** **N** **D** L I N G S P L A N









## Innehållsförteckning

<b>Inledning</b> .....	<b>3</b>
Syfte & mål .....	3
Avgränsning .....	3
<b>Utmaningar för starka partnerskap</b> .....	<b>3</b>
<b>Förhållningsregler för framtida partnerskap</b> .....	<b>4</b>
<b>Det kommunala ansvaret</b> .....	<b>4</b>
<b>Nya modeller</b> .....	<b>4</b>

Beslutad av kommunstyrelsen den 22 april 2014, § 93.

-  PROGRAM/PLANER uttrycker värdegrund och önskvärd utveckling av verksamheten inom Örebro kommun.
-  POLICY uttrycker ett värdegrundsbaserat förhållningssätt för arbetet i Örebro kommun.
-  RIKTLINJE säkerställer ett riktigt agerande och en god kvalitet vid handläggning och utförande i Örebro kommun.
-  HANDLINGSPLAN anger strategier och konkreta åtgärder för att nå den politiska viljeinriktningen och fastställda mål på olika nivåer i organisationen.



## Inledning

I Örebro kommuns övergripande strategi och budget för 2013 identifieras behovet av en strategi för partnerskap med näringslivet och andra aktörer inom näringslivsområdet. Örebro kommuns kommunledningskontor, avdelningen för näringsliv och kompetens, har på uppdrag av kommundirektören bedrivit ett utredningsarbete i syfte att ta fram en sådan strategi.

## Syfte & mål

Denna strategi syftar till att stärka kommunens arbete med att infria visionen om en hållbar tillväxt och de av kommunen utpekade strategiska utvecklingsområdena genom stärkta partnerskap med näringslivet och andra aktörer inom näringslivsområdet. Strategin syftar även till att stödja arbetet med Örebros varumärke.

Målsättningen är fler gemensamma utvecklingsprojekt med näringslivet, att näringslivet ställer större krav på kommunens tillväxt- och näringslivsarbete och att en bättre prioritering görs av var gemensamma ansträngningar och resurser bäst gör nytta. För att uppnå detta är det Örebro kommuns uppfattning att ett mer jämbördigt finansiellt förhållande måste eftersträvas i gemensamma utvecklingsprojekt.

## Måluppfyllelse

Örebro kommun vill se ett ökat antal partnerskap och samverkansprojekt byggda på en mer finansiell jämbördighet och ett ökat kravställande från näringslivet.

## Avgränsning

Denna strategi är endast tillämpbar i kommunens relation med näringslivet och andra aktörer inom näringslivsområdet såsom företags- och andra tillväxtfrämjande organisationer. Strategin är inte tillämpbar i relation till det civila samhället, vid kommunala upphandlingar, för de kommunala bolagen eller i relation med andra offentliga organisationer.

## Utmaningar för starka partnerskap

Örebro kommun har identifierat 2 utmaningar för att uppnå starkare partnerskap. Dessa är i grunden beroende av varandra och handlar ytterst om var resurser och medel hämtas till gemensamma utvecklingsprojekt och organisering:

- Finansiering av utvecklingsprojekt behöver delas upp på ett mer jämbördigt vis mellan näringslivet och det offentliga för att båda parter engagemang ska öka och för att



näringslivet röst på ett bättre sätt ska komma fram i projekten. Kommunen behöver ett näringsliv som på ett tydligare sätt ställer krav på vad kommunen behöver stödja och bidra med för att utveckla kommunens näringsliv.

- Det offentliga behöver också bli mer varsamma när man betalar ut medel till näringslivsfrämjande organisationer då det finns en risk att dessa organisationer blir beroende av offentliga medel för sin överlevnad och att organisationens förmåga att representera sina medlemmar kan gå förlorad.

## Förhållningsregler för framtida partnerskap

För att säkerställa att strategins syfte och målsättning uppfylls och samtidigt möta de utmaningar som identifieras behöver följande principer instiftas för att reglera kommunens agerande i relation till näringslivet och övriga aktörer inom näringslivsområdet:

- Örebro kommun går in i samverkan och partnerskap när minst 50 procent i medfinansiering garanteras av annan part - näringslivet eller annan aktör. Medfinansiering kan ske i både finansiella och personella resurser (in kind).
- När Örebro kommun finansierar delar av en organisations verksamhet eller betydande delar av ett projekt ska insyn och transparens garanteras.
- Vid bedömning av framtida projekt och partnerskapsavtal kommer respektive organisations ekonomi att granskas och vägas in i beslut. Projektets långsiktiga planering och dess förmåga att leva kvar efter avtalstidens slut kommer också att vägas in.
- Varje partnerskap skall utvärderas utifrån gemensamt överenskomna mål.

## Det kommunala ansvaret

Örebro kommun ska ha en avtalsägare och helst ett samarbetsavtal per extern organisation. För att uppnå detta krävs att kommunens engagemang gentemot en organisation kanaliseras och samordnas genom en funktion som ytterst ansvarar för partnerskapet. Inom näringslivsområdet är Örebro kommuns näringslivsdirektör och avdelningen för näringsliv och kompetens den part som sanktionerar och samordnar kommunens engagemang.

## Nya modeller

Örebro kommun ska tillsammans med näringslivets aktörer utreda möjliga modeller för att ingå partnerskap. Samverkan ska baseras på kommunens övergripande mål med näringslivs- och tillväxtarbetet och också se till näringslivets behov och önskemål. Kommunens näringslivsdirektör och avdelningen för



näringsliv och kompetens ansvarar för att nya modeller utvecklas samt att informera och förankra denna strategi hos berörda parter.